



Anwesenheitsliste

Datenschutz



 Ebenso erfolgt mündlich und via Aushang ein Hinweis auf die Verwendung der vor Ort gemachten Fotos und auf die Möglichkeit von Seiten der Akteur*innen das Einverständnis zu widerrufen.

FOTOS & DATENSCHUTZ

Liebe Teilnehmende des Workshops Verträglicher Tourismus Berlin Neukölln,

die CIMA Beratung + Management GmbH wird die heutige Veranstaltung fotografisch dokumentieren:

- Fotos von Einzelpersonen (Referierenden)
- Gruppenfotos von Teilnehmenden und Referierenden

Mit Betreten des Veranstaltungsorts willigen Sie stillschweigend ein, dass die Fotos zur Projektdokumentation sowie in unseren unternehmenseigenen Medien wie folgt verwendet werden dürfen:

Online

- Webseite www.cima.de und Unternehmens-Blog blog.cima.de
- verschiedene E-Mail-Newsletter
- Social-Media-Kanäle (XING, LinkedIn)

Print

- Magazin cima.direkt
- Broschüren, Flyer (z.B. zum Partizipationsverfahren Verträglicher Tourismus)

Bitte teilen Sie den Fotografierenden mit, wenn Sie nicht fotografiert werden möchten.

Ihre Einwilligung gilt ohne zeitliche Begrenzung bis zum Wegfall der oben genannten Zwecke.

Sie haben das Recht das Einverständnis zu widerrufen:

CIMA Beratung + Management GmbH | Mark Hädicke Spreeufer 2, 10178 Berlin | haedicke@cima.de | 030-214587-16

Eine ausführliche Belehrung über Ihre Rechte nach Art. 13 DSGVO finden Sie in den Betroffenenrechten auf unserer Webseite https://www.cima.de/195-0-Betroffenenrechte-und-Informationspflichten.html

Agenda



Programmpunkte		
TOP 1	Begrüßung durch Bezirksstadtrad Hrn. Biedermann sowie einführende Worte zum Hintergrund des Auftrags und Bedeutung des Partizipationsverfahrens zum verträglichen Tourismus im Bezirk	
TOP 2	Kurzvorstellung ausgewählter Aspekte zum stadtverträglichen Tourismus durch Herrn Hädicke	
TOP 3	Impulsvortrag "fair.kiez in Friedrichshain-Kreuzberg" von Frau Klisch (Wirtschaftsförderung Friedrichshain-Kreuzberg)	
TOP 4	Vorstellungsrunde der teilnehmenden Akteur*innen sowie Statementabfrage zum Thema "(Wie) kann in Neukölln eine Tourismusstrategie umgesetzt werden, die gleichzeitig die Lebensqualität der Einheimischen im Fokus hat?"	
TOP 5	Plenumsdiskussion zu den 3 Schwerpunktthemen	
TOP 6	Ausblick aufs weitere Vorgehen und Verabschiedung der Teilnehmenden	

Begrüßung

Hintergrund des Auftrags und Bedeutung des Partizipationsverfahrens



- Herr Biedermann begrüßt die Akteur*innen und bedankt sich für das große Interesse.
- Es wird erklärt, warum ein Tourismuskonzept mit begleitendem Partizipationsverfahren für den Bezirk Neukölln sinnvoll ist, dabei wird besonders auf den Aspekt des stadtverträglichen Tourismus eingegangen.
- Es handelt sich dabei um einen Prozess, der als Querschnittsthema maßgeblich von Stadtplanung, Wirtschaftsförderung und weiteren Organisationseinheiten des Bezirksamts begleitet wird.
- Anschließend wird das Wort an Hrn. Hädicke von der cima übergeben, der eine Präsentation mit dem Titel "Tourismuskonzept für den Bezirk Neukölln – Aspekte der Stadtverträglichkeit" hält.



Einführungsvortrag

Aspekte des stadtverträglichen Tourismus und Handlungsansätze



- Herr Hädicke geht in seinem Vortrag auf Aspekte des stadtverträglichen Tourismus in Neukölln ein:
 - Tourist*innen sind in diesem Sinne nicht nur klassische Urlaubsreisende, sondern auch Besucher*innen aus Berlin (andere Ortsteile/Bezirke) und dem Umland sowie Menschen, die für eine begrenzte Zeit ihren Wohnsitz nach Neukölln verlegt haben →Alle, die nicht ihren dauerhaften Wohnsitz in Neukölln haben
 - nächtlicher Lärm: Störung der Nachtruhe durch Personen, die sich in Außengastronomiebereichen, aber auch in Parks oder auf Plätzen/Straßen aufhalten
 - Müll im öffentlichen Raum: durch Tourist*innen verursachter "Partymüll" (Flaschen, Kippen, Pizzakartons, etc.),
 "Wildpinkeln"; Müll im öffentlichen Raum aber generelles Problem in Neukölln (Sperrmüll von Anwohner*innen,
 Gewerbeabfälle von Gastronomen und Ladeninhabern)
 - Sondernutzungen auf Gehwegen: Tische und Stühle vor Restaurants und Cafés versperren Passant*innen den Weg,
 Durchgangsbreiten zu schmal, wenn genehmigte Bereiche für Sondernutzungen nicht eingehalten werden (besonders problematisch mit Kinderwagen oder Rollstuhl)
 - Verdrängung der Gebietsversorgung durch touristische Gastronomie: kleine Läden, Dienstleistungsbetriebe, alteingesessene Gastronomie werden verdrängt durch neue, touristisch ausgerichtete Gastronomiekonzepte
 - Verdrängung von Wohnraum durch Ferienwohnungen/Airbnb und Hostels: Nord-Neukölln 4 × unter den top 10 der Berliner Bezirksregionen (Kieze) mit den meisten Airbnbs; Hostels werden als Problem gesehen, wenn sie Eingänge/ Höfe gemeinsam mit Wohnungen nutzen (Rollkoffer- und Türenlärm)
 - Verlust der Nachbarschaft/Identität: ist Folge der Verdrängung der Gebietsversorgung, Verdrängung der
 Bewohnerschaft durch Tourist*innen (s.o.) und Marginalisierung der Wohnbevölkerung durch Belegung öffentlicher Räume

Einführungsvortrag

Aspekte des stadtverträglichen Tourismus und Handlungsansätze



- Die von cima und tourismus plan B identifizierten Problemfelder des stadtverträglichen Tourismus in Neukölln beruhen im wesentlichen aus Expert*innengesprächen mit lokalen Akteuren, Initiativen und Quartiersmanagements
- in die Gespräche eingebunden waren Vertreter*innen aus:
 - Donaustraße-Nord (Quartiersmanagement)
 - Flughafenstraße (Quartiersmanagement)
 - Ganghoferstraße (Quartiersmanagement)
 - Körnerpark (Quartiersmanagement)
 - Reuterkiez mit Weserstraße (Stadtteilbüro, Elterninitiative, AG Wohnumfeld, Interkulturelle Senior*innengruppe)
 - Richardplatz Süd (Quartiersmanagement)
 - Schillerpromenade (Quartiersmanagement)
- Nicht in die Gespräche eingebunden waren Vertreter*innen der Rollbergsiedlung, da es dort nur Wohnbebauung und keine gewerblichen Nutzungen gibt, somit auch keine Konflikte mit touristischen Nutzungen bestehen

Einführungsvortrag

Aspekte des stadtverträglichen Tourismus und Handlungsansätze



- Neben den Problemfeldern zeigt Herr H\u00e4dicke auch die Potenziale des Tourismus auf, bspw.:
 - touristische Kaufkraft als Wirtschaftsfaktor für Einzelhandel, Gastronomie, kulturelle Angebote usw.
 - Beseitigung von Ladenleerständen durch neue, teils touristisch ausgerichtete Nutzungen
 - gestiegene Vielfalt in der Gastroszene in Neukölln (vielfältige Gastrokonzepte statt nur Eckkneipen und Dönerläden)
 - Imagewandel: vom Problemstadtteil zum interessanten, lebens- und sehenswerten Ort
- Es werden mögliche Handlungsansätze für einen stadtverträglichen Tourismus vorgestellt. Dazu gehören:
 - Einbindung der Nachbarschaft
 - Mediation (besonders im stark touristisch geprägten Reuterkiez)
 - Problembewusstsein schaffen durch: Lärmkartierung/-karte, City Night Map, Internet-Plattform (z.B. mein.berlin.de)
 - Sensibilisierungsprojekte gegen Vermüllung
 - Transparenz durch Aushang der Sondergenehmigungen bzw. Markierung der Flächen
- Insgesamt ist Stadtverträglichkeit kein rein touristisches Thema, sondern betrifft viele Akteursgruppen.
- Anwohner*innen stellen die wichtigste Nutzergruppe innerhalb eines Kiezes dar und sollen daher stärker eingebunden werden.







Impulspräsentation fair.kiez

Frau Klisch, Friedrichshain-Kreuzberg



- Frau Klisch, stellvertretende Leiterin der Wirtschaftsförderung Friedrichshain-Kreuzberg, stellt das seit 2015 bestehende Projekt "fair.kiez" vor, welches sich für einen stadtverträglichen Tourismus innerhalb des Bezirks einsetzt.
- Durch das Projekt, welches aus einer abteilungsübergreifenden "Arbeitsgruppe Tourismus" entstanden ist, wird mit Konflikten im Zusammenhang mit der (Über-) Nutzung des öffentlichen Raumes umgegangen. Das Bezirksamt hat sich somit ein faires Miteinander aller Nutzer*innen zur Aufgabe gemacht.
- Insgesamt soll "fair.kiez" das positive Image des Bezirks Friedrichshain-Kreuzberg fördern sowie die Botschaft für einen stadtverträglichen Tourismus und einen fairen Umgang kommunizieren. Einige der umgesetzten Maßnahmen sind:
 - Mediation und Moderation (Gesprächs- und Abstimmungsrunden, neue Kooperationen zwischen Gastronom*innen, Anwohner*innen und Polizei)
 - Entwicklung und Aushang einer Charta der Gastronom*innen
 - Öffentlichkeitsarbeit (Sensibilisierung der Gäste u.a. durch Pantomimen-Aktionen, Flyer, Nachstadtplan fair.kiez Banner an der Warschaer Brücke)
 - Erhöhung der Präsenz des Ordnungsamtes und der Polizei



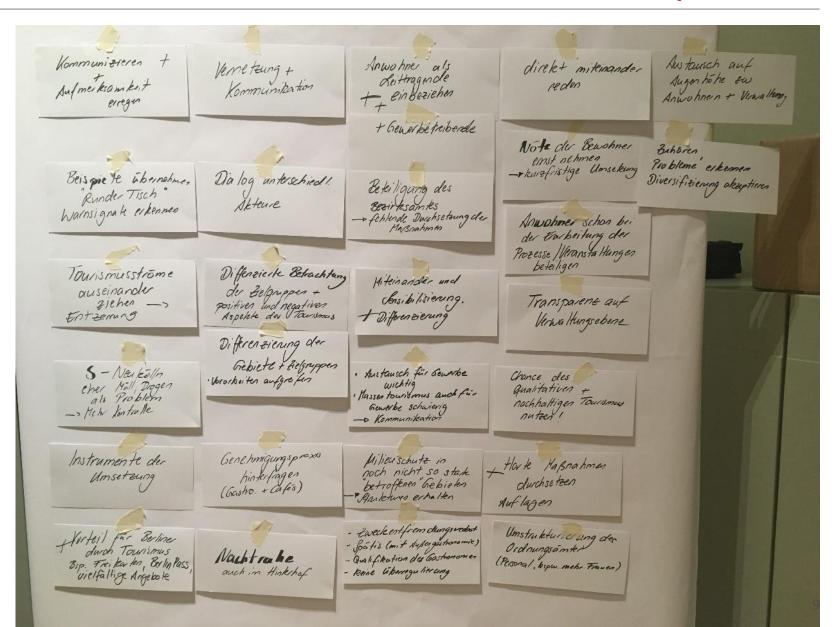


Vorstellungsrunde

Statements aus dem Plenum

tourismus plan B. CIMA.

- Herr Lorenz moderiert die Vorstellungsrunde der Workshopteilnehmer*innen.
 Dabei stand die Frage "Was soll aus Ihrer Sicht für einen stadtverträglichen Tourismus getan werden?" im Mittelpunkt.
- Die Erwartungen und erste Vorschläge wurden in Form kurzer Statements auf einem Flipchart festgehalten:



Vorstellungsrunde

Statements aus dem Plenum (Erwartungen und erste Vorschläge)



Kommunikation und Beteiligung	Kontrolle und Steuerung	Sonstiges
 Kommunizieren und Aufmerksamkeit für die Belange der Anwohner*innen erregen, sensibilisieren bessere Vernetzung der lokalen Akteur*innen, um 	betroffenen Gebieten anwenden, um die vorhandenen Strukturen zu erhalten – es müssen "harte" Maßnahmen wie Verbote und Auflagen durchgesetzt werden, Kommunikation und Beteiligung allein bringen nicht die notwendigen Erfolge – die vorhandenen Regeln und Verbote reichen aus, wenn sie durchgesetzt werden; eine Überregulierung durch zu viele Verbote und Auflagen soll es nicht	 positive und negative Aspekte des Tourismus differenziert betrachten Differenzierung der Gebiete (unterschiedliche Problemlagen in den
eine direkte Kommunikation zu ermöglichen und gemeinsam an Lösungen arbeiten zu können – als "Leidtragende" einer zu starken touristischen Belastung müssen besonders die Anwohner*innen und die Gewerbetreibenden einbezogen werden; Zuhören, Probleme erkennen		 einzelnen Kiezen) Differenzierung der Zielgruppen: Chancen des qualitativen und nachhaltigen Tourismus nutzen Touristenströme entzerren Nöte der Bewohner*innen ernst nehmen: d.h. kurzfristige Umsetzung von Maßnahmen; dafür können Vorarbeiten bspw. von Initiativen aufgegriffen werden
 der Austausch zwischen Anwohner*innen und Verwaltung muss auf Augenhöhe stattfinden; Anwohner*innen müssen von Angang an beteiligt werden, also schon bei der Erarbeitung 	 Zweckentfremdungsverbot für Wohnraum durchsetzen Außenbereiche der Spätis kontrollieren/ sanktionieren (unerlaubte Außengastro) 	
der Prozesse/ Veranstaltungen – Konflikte lassen sich am besten mit direkter Kommunikation lösen das Pozirksamt muss sich stärker beteiligen und	 Einhaltung der Nachtruhe durchsetzen (auch in den Hinterhöfen) Mehr Kontrolle in belasteten Gebieten (bspw. am S-Bhf. Neukölln Müll/ Drogen) 	 Berliner*innen sollten auch Vorteile durch den Tourismus haben, bspw. Freikarten, Berlin Pass, vielfältige Angebote
 das Bezirksamt muss sich stärker beteiligen und Maßnahmen auch durchsetzen Transparenz auf Verwaltungsebene 	 Genehmigungspraxis für Gastronomie hinterfragen, um eine weitere Verdrängung der Gebietsversorgung zu vermeiden 	Umstrukturierung der Ordnungsämter (Personal, bspw. mehr Frauen)Qualifikation der Gastronomen

Plenumsdiskussion

Ablauf



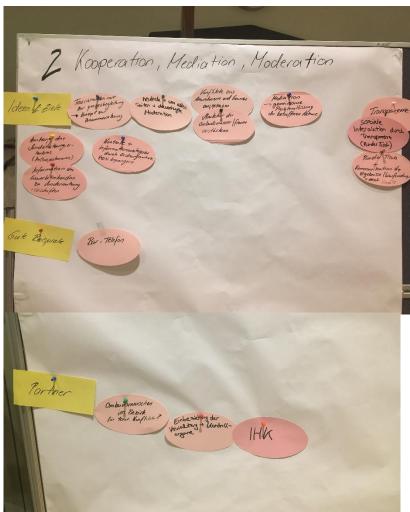
Plenumsdiskussion zur Vertiefung der Schwerpunkt-Themen:

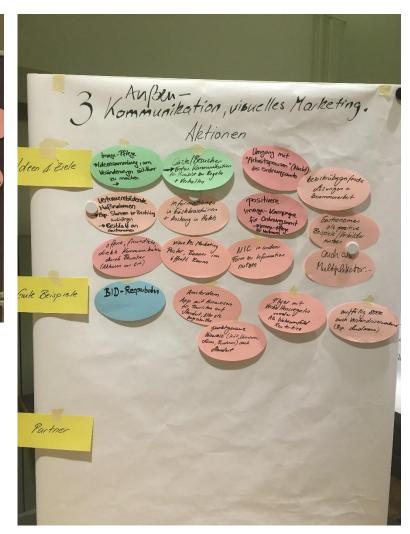
- 1. Ist-Situation: Partizipative Bestandsanalyse Wie können Anwohner*innen bei der Erfassung der Ist-Situation mitwirken? Wie können sie an einer kontinuierlichen Beobachtung beteiligt werden?
- 2. Kooperation, Mediation, Moderation Mit welchen Instrumenten der Kooperation, Mediation und Moderation kann zwischen den Akteursgruppen ein stadtverträglicher Tourismus erreicht werden?
- 3. Kommunikation, visuelles Marketing und Aktionen Welche Mittel eignen sich, um die Besucher*innen für ein stadtverträgliches Verhalten zu sensibilisieren?
- Aufgrund der hohen Teilnehmerzahl wurde anstelle der World-Café-Methode eine offene Diskussionsrunde mit dem gesamten Plenum gewählt, Moderation durch tpB + cima
- Die Aussagen wurden auf Stellwänden festgehalten und nach folgender Struktur gegliedert:
 - Ideen und Ziele
 - Gute Beispiele
 - Partner

Stellwände der Themenbereiche









Thema 1: Ist-Situation: Partizipative Bestandsanalyse



Ideen und 7iele

- Tourismusbeirat auf Bezirks- und Landesebene in gesamten Prozess einbeziehen, d.h. auch bereits in die partizipative Bestandsanalyse
- Offene Formate für die partizipative Bestandsanalyse verwenden, um eine hohe Beteiligung zu erreichen:
 - Digitale Kommunikation als Möglichkeit (Digitale Plattformen als Informationsmedium)
 - aber auch andere Medien müssen eingesetzt werden, um bestimmte Gruppen von Betroffenen zu erreichen (z. B. Kinder über direkte Kommunikation in Kitas, Senioren über Print in Apotheken) → Multiplikatoren finden
 - subjektive Sichtweisen möglichst vieler Akteursgruppen aufnehmen (durch direkte Ansprache)
- Die Formate sollen flexibel sein, um für unterschiedliche Kieze und Problemlagen zu passen
- Die Bestandsanalyse muss zeitlich limitiert sein, damit nicht nur analysiert wird, sondern auch zeitnah umgesetzt werden kann
- Befragung der Anwohner*innen zu Stadtteilbedürfnisverhalten und Freizeitnutzung Berlins
- eine "Hospitation" bspw. im Ordnungsamt (Mitlaufen mit Beamten) würde Austausch schaffen und das gegenseitige Verständnis fördern
- von den vielen subjektiven Sichtweisen soll schließlich zu einer objektiven Sichtweise gelangt werden

Gute Beispiele

- Kiezgarage (Kreuzberg)
- Kartierung und Bestandsanalyse der Erdgeschossnutzungen (Friedrichshain-Kreuzberg)
- Führungen durch Stadtteilmütter, Scouts bei 48h Neukölln
- Online-Plattform des Ordnungsamtes (Melden bspw. von Lärm o. Müll)
- Hush-City-App (Frau Radcchi, TU Berlin)
- Lärmkarte Berlin (aktuell nur Verkehr; Erweiterung zur Erfassung von Nachtlärm etc.)
- Mit digitalen Angeboten wie Wiki-Maps, Apps o. ä. werden nur bestimmte Zielgruppen erreicht

Partner

- Verschiedene Zielgruppen einbeziehen, z.B. auch Kinder (→Kinder-Rat)
- Gewerbetreibende sind die "Umsetzer*innen" der Maßnahmen und sollen daher im Rahmen der Bestandsanalyse einbezogen werden
- (nachhaltige) Gewerbetreibende in den Fokus setzen
- Mitarbeiter*innen der Gastronomiebetriebe einbeziehen, bspw. schon in der Ausbildung
- Vermieter*innen berücksichtigen (da diese Einfluss auf die Nutzungen in den Erdgeschosslagen haben)
- Entwickler*innen auf Bezirks-/ Stadtteilebene (digitale Plattformen)

Thema 2: Kooperation, Mediation, Moderation



Ideen und Ziele

- Information der Gewerbetreibenden zu Sondernutzung + Vorschriften
- Aushang der Sondernutzungserlaubnis sowie Vorschriften (Außengastronomie)
- Kontrolle und Informationsweitergabe durch das Ordnungsamt, aber kein Anprangern der Gewerbetreibenden
- Mediation: gemeinsame Problemlösung der betroffenen Akteur*innen
- Struktur der Ombudspersonen verstärken, damit Konflikte zwischen Anwohner*innen u. Gewerbetreibenden gelöst werden können
- Neutrale, von allen Seiten akzeptierte, dauerhafte Moderation
- Kommunikation der Ergebnisse (der Mediation/ Moderation) durch verschiedene Kanäle, z.B. Wurfsendung für alle Haushalte im Kiez
- Runder Tisch: Soziale Interaktion durch Transparenz
- Tourismusbeirat zur Prozessbegleitung → Konzept zur Zusammensetzung

Gute Beispiele

Bar-Telefon (bspw. Silverfuture, fair.kiez)

Partner

- Ombudspersonen im Bezirk für touristische Konflikte? (die Schiedspersonen des Bezirksamts sind bspw. für die Wahrung nachbarrechtlicher Belange zuständig)
- Einbeziehung der Verwaltung und der Kontrollorgane
- IHK, Dehoga, ...

Thema 3: Kommunikation, visuelles Marketing und Aktionen



Ideen und Ziele

- Vertrauensbildende Maßnahmen (z.B. Skizzen zur Bestuhlung aushängen, Beiblatt an Gastronomen)
- Informationen in Gästebroschüren und Aushang in Hotels
- Gäste/Besucher*innen: Entwicklung einer Kommunikation für Hinweise zu Regeln und Verhalten
- Image-Pflege: Ideensammlung, um Veränderungen sichtbar zu machen
- Offene, freundliche, direkte Kommunikation durch Bewohner*innen (Aktionen vor Ort)
- Visuelles Marketing: Poster, Banner im öffentlichen Raum
- Ordnungsamt:
 - Umgang mit "Arbeitspausen" (Nacht) des Ordnungsamtes
 (→ Berlinweiter Ansatz "Nacht-Bürgermeister")
 - Positive Imagekampagne für das Ordnungsamt (Imagepflege für mehr Vertrauen)
- NIC in anderer Form zur Information nutzen
- Bezirksübergreifende Lösungen und Zusammenarbeit
- Gastronom*innen als positive Beispiele/Vorbilder nutzen (auch als Multiplikator*innen)

Gute Beispiele

- BID Reeperbahn (viele Kommunikations- und Marketingmaßnahmen zur Ansprache/ Sensibilisierung der Gäste)
- Amsterdam: App mit Hinweisen für Tourist*innen, zugeschnitten auf Standort, Alter etc. (je nach Standort punktgenaue Hinweise bspw. zu Müll, Urinieren, Lärm, Benehmen)
- Flyer mit Verhaltensregeln, Bsp. Flyer der AG Wohnumfeld (Reuterkiez)
- Auffällige, aber verständniserweckende Kommunikation (z.B. Plakate mit Sandmännchen als positiv mahnende Figur)

Partner

- visitBerlin
- Senatsverwaltung
- Dehoga/ Hotel- und Hostelbetreiber*innen

Ergebnispräsentation und Ausblick

im Plenum



- Abschließend fassen die Moderatoren von tpB und cima die Ergebnisse der drei Themenwände nochmals zusammen.
- Es wird ein kurzer Ausblick zum weiteren Vorgehen gegeben: Die Ergebnisse des Workshops fließen in das Tourismuskonzept sowie einen Bericht "Status quo und Perspektiven des verträglichen Tourismus" ein und dienen zur Entwicklung eines Partizipationsverfahrens verträglicher Tourismus.





